

La modélisation des organisations et de leurs systèmes de décision :

Présentation de la méthode GRAI (Graphes à Résultats et Activités Inter reliées)

- ✓ Historique, objectifs, formalismes
- ✓ Quelle en est la nécessité, quels en sont les enjeux ?
- ✓ En quoi contribue-t-elle à un arbitrage optimisé?

Les éléments structurants de la modélisation

- ✓ Les fonctions, les trois niveaux temporels (stratégique, tactique, opérationnel), les centres de décision, les flux de cadrage, les flux informationnels
- ✓ Comment le système de décision pilote les processus opérationnels
- ✓ Les relations avec le pilotage des portefeuilles de projets et activités récurrentes

Exercice pratique

- ✓ Analyse d'une situation et mise en œuvre sur un cas concret de modélisation